

Opleidingsprogramma : 'Aligning teams'

In dit programma 'Aligning teams' is het **plan van aanpak voor een goede team werking** als volgt. De **objectieven** van deze aanpak zijn gericht op het werken rond een 5 tal harde/zachte team pijlers, zijnde:

- *Gebalanceerde rollen* (d.i. elk dient bezit te kunnen nemen van de invulling van zijn rol. Dit betekent dat de rol op zijn kwaliteiten/profiel is afgestemd. Deze takenpakketten moeten voor iedereen in het team transparant en duidelijk zijn);
- *Duidelijke en overeengekomen objectieven* (d.i. elke rol is omschreven in een aantal wat en hoe objectieven die de prestaties van ieder traceerbaar en voor verdere ontwikkeling bespreekbaar maken);
- *Afgesproken processen/procedures/middelen* (d.i. voor kritische deliverables/diensten is duidelijkheid geboden m.b.t. de wijze waarop het team deze wilt opleveren);
- In vertrouwen *samenwerken en feedback* (d.i. het fundament van een goede communicatie en samenwerking in team. Het vertrouwen versterken en feedback formats inbouwen);
- *Review en rapportering* (d.i. welke reviews worden er F2F en in team verband voorzien);

In reeks van intensieve sessies (3u) wordt met het team samengewerkt om de fundamenteën van deze 5 pijlers verder te concretiseren.

Het programma voltrekt zich in een **tweetal fasen**:

Fase - voorbereiding:

- Intake gesprekken met de team leden om hun verwachtingen en behoeften in kaart te brengen;
- Werksessie met team leader om op maat invulling te geven aan de team sessies ;
- Mindsonar® vragenlijst laten invullen voor de context 'samen werken' (Mindsonar® is een meting die aangeeft hoe iemand in een specifieke context denkt en deze beleefd)
- Voorbereiding team sessies door deelnemers

Fase - team sessies:

Hetzij 5 sessies (3u) over de boven vermelde thema's op maat van de noden uitgewerkt.

Fase - individuele begeleiding (optie):

In functie van de noden kan achteraf nog steeds in gerichte Field training worden voorzien.

Te voorzien budget:

Dit opleidingsprogramma komt inclusief het aangeboden materiaal en vragenlijsten op een bedrag van 1.576 €/deelnemer.

Enable is erkend als verstrekker van opleidingsdiensten binnen de KMO portefeuille.

Data :

Het programma start op 5 april en zal met de groep van deelnemers op haar verder verloop worden ingepland in de periode gaande van 5/04/2019 tot 30/06/2019